

# 产业振兴之“松柏样本”

## ——记全国乡村振兴青年先锋肖裕兰

本报记者 向君玲 文/图

12月15日,记者前往福田镇松柏村采访,只见蜿蜒盘旋的山路两旁,郁郁葱葱的是柑橘产业园;光秃秃的,则是精心剪枝后的脆李产业园。

冬日好时节,田间管护忙。果园里,60岁的村民杨贵春正在管护柑橘果园。“这个果园有800亩‘龙回虹’品种的柑橘,果子品相好、口感好,但还要过十余天才开始采摘。”杨贵春如此说到。

近年来,松柏村发展2150亩柑橘、2550亩巫山脆李以及300亩枇杷,每到果子成熟时节,前来收购的果商、车辆来来回回,村里热闹极了。

农村美、产业兴、村民富,尤其是柑橘和脆李这两棵“摇钱树”,让松柏村300多户村民的口袋越来越鼓。

### 好干部好产业好前景

曾经的松柏村无水源、无畅通公路,无烟火气。因村内基础设施薄弱,村民戏称为“一通半”——通电、不通水、断头路。

因为贫穷,全村382户1128人,其中有700多人外出打工。“留在村里的都是老人、妇女和儿童,村里田地抛荒严重,几乎遍地荒山。”聊起当初产业发展之路,村支部书记肖裕兰打趣,往事不堪回首。

2016年7月,刚刚走马上任的肖裕兰,带领村支“两委”一班人走上了改变山村落后面貌的突围之路。

一定要让荒山变果园!肖裕兰先后多次带着村支“两委”到外地考察学习,把农业专家请进村里考察。“我们取土壤样本送到专业机构化验,结果显示适合种植柑橘、脆李。”肖裕兰有了信心。

根据全县的产业发展规划,经过反复比较、论证,村里选择种植市场行情好、产量高的W·默科特和龙回虹柑橘品种,以及脆李。

火车跑得快,全靠动力带。通过不断努力,这些年,肖裕兰带领村民在全村只有1700亩耕地上,硬是种植了5000多亩的果树。

为了土地利用的最大化,2022年,肖裕兰探索果园建设立体化,因地制宜套种豌豆、辣椒、红薯,为村民额外增收20多万元。

产业兴旺了,百姓如何富裕,集体如何变强?

为了保障村里人人都能参与产业发展,产业发展惠及每家每户,肖裕兰在松柏村探索出三种模式:一是土地入股分红模式。针对无资金的农户以土地入股合作社,累计入股农户185户,整合土地2350亩。二是资金入股分红模式。针对有资金的农户将整合后的700亩土地折合为资金25万元,30户农户按建设成本以资金入股。三是大户承包经营模式。针对不愿意加入产业发展合作社的农户,培育种植大户。

正是肖裕兰创新多种经营模式,让全村382户农户或分红、或收租、或务工的方式参与产业发展,真正实现了产业全覆盖。“村里旧貌换新颜,一切付出都值得。”



松柏村产业成片。

肖裕兰十分欣慰,这些年,村里“变”的是发展方式、村容村貌、村民获得感,“不变”的是现代化、高质量发展和乡村振兴的方向。而支撑松柏村“变”与“不变”的,则是村民们的团结、拼搏和敢于创新。

如今,一幅产业兴旺的壮美画卷正在松柏村徐徐展开。

### 有韧劲有本领有爱心

当初村里发展柑橘、脆李等产业,并不顺利。

村民们习惯了种“三大坨”,突然改种果树,大家坚决不干。

肖裕兰带领村委一班人,逐户登门做工作,反复打电话沟通,召开群众会129次,村民终于有试一试的想法。

为打消群众的顾虑,肖裕兰带头,和丈夫义务清园、建园,发誓搞出个样来,让老百姓看到希望。

在清园途中丈夫半个脚掌被割草机切开住院数月。这期间,作为村里的领头人,白天继续带领村民清园建园,作为家里的妻子,晚上又拖着疲惫不堪的瘦弱身躯开车六十多公里去医院照顾丈夫,解决了第二天的医疗药品后,一大早就赶回村里继续战斗。

因为过度劳累,肖裕兰晚上走访贫困户时不慎滑入山沟,致左膝半月板撕裂。但因任务紧迫,没时间去治疗,她只好拄着拐杖坚持数月,“双拐支书”也因此得名。

经过126天连续奋战,肖裕兰夫妻俩清理出了第一个700亩的柑橘园。

期间,肖裕兰还带头把家庭积蓄全部拿出,以个人名义贷款,和村干部一同成立了“松兰果树专业合作社”。

也正是肖裕兰奋勇当先开始清园建园,松柏村的产业发展才有了起色。

在肖裕兰吃苦耐劳、迎难而上、敢于担当的精神影响下,越来越多的人对发展产业充满了信心。目前,全村已发展产业5000余亩,发展林下经济种植3000亩。

3组村民翁发福,家里有脆李果园150亩,是村里有名的种植能手。闲暇之余,他还帮其他村的果园剪枝。

“我的果园逐步丰产了,今年收入45万元。”翁发福说,当初他并不看好大规模发展脆李产业,多亏村干部坚持发展产业,让他尝到了甜头。

“在家里种果树划得来,比外出打工强多了。”村民杨贵春代管“蓝瑰香”果园800亩,年收入3万元,村里股份制果园,每年还有股份分红,现在日子也是越过越甜蜜。

“只有大家过好了,她心里才会过好。”肖裕兰的丈夫说,今年,在脆李成熟销售季,村内有两户留守老人因为没劳力摘果子而发愁,肖裕兰得知情况后,立刻带头深入田间帮忙采摘脆李并送往市场销售,让损失降到了最低。

同时,每到年末岁尾,肖裕兰都会自掏腰包,带着村委年轻人到留守老人家中慰问,不仅在生活上帮助老人,还让年轻人们耳濡目染,让尊老爱幼的美德在松柏村代代相传。

### 建平台建公路建景点

苦干实干中,村民们紧紧团结在村党支部周围,支部堡垒在产业发展中也变得更加坚实。

在培育产业过程中,肖裕兰深刻体会到让产业产生效益比开初建设果园更难。于是,她提出把支部建在产业链上,带头组成管护团队、销售团队共150余人。

“担心村民管护不到位,我专门请农技人员在田间地头上技术课,手把手教大家管护柑橘。”肖裕兰介绍,她还带头成立头雁联合农场,覆盖两个镇,服务了13个农民专业合作社;实现采购、管护、销售“三个统一”,采购节约化、管理规范、销售规模化。

“什么时候给果树施肥、喷药、修枝等,管护队伍严格按照要求去做。”肖裕兰说,由

于柑橘管护到位,产量一年比一年高,今年全村预计采收柑橘120万斤,预计产值达300万元。

柑橘、脆李成熟时节,是肖裕兰特别忙碌的时候。“我要联系客户、拓宽销路。有时候听闻有收购客商,都会想办法找到他们的电话,等到果子成熟时,提前联系对接,畅通销售渠道。”

松柏村坚持销售“市场化”,在本地定销,建立稳固的购销关系,并借助渠道和技术手段销售如今,“女支书干农业”抖音串起了“线上+线下”成熟销售模式,保障丰产就丰收,2022年仅果园收入已经突破150万元,村内人均增收6300元。

“一到柑橘、脆李成熟时节,很多客商都自行前来收购。”肖裕兰说,村里海拔300米至800米,阳光充足,产的果子酸甜适度、卖相好、口碑好,很受市场欢迎。

松柏村交通不便,部分道路狭窄,阻碍了柑橘、脆李等产业发展。近年来,产业发展好了,肖裕兰开始着手改善水、路等基础设施。如今,拉通了20千米饮水管道,新修公路15公里,还修建了生产便道,整治了山坪塘等,使村民生产、生活环境得到明显改善。

近日,共青团中央、农业农村部联合印发《关于表彰第二届全国乡村振兴青年先锋的决定》(以下简称《决定》),共表彰10名全国乡村振兴青年先锋标兵及380名全国乡村振兴青年先锋。其中,福田镇松柏村支部书记肖裕兰获评青年先锋。这,是荣耀、是鼓励、更是鞭策。

“全面乡村振兴路上,松柏人绝不能掉队。现在,我肩上的责任更重。”肖裕兰表示,下一步,将带领村民依托柑橘、脆李等产业发展乡村旅游,打造赏花、采摘、观光、休闲于一体的旅游经济,为村民带来更多增收路子。

## 桂花大道成市民出行新通道



方便快捷的桂花大道。

本报讯(记者 郝燕来 文/图)12月14日,记者在桂花北路、高铁下穿道、迎宾大道、梨园路等路线看到,目前这些道路均已通车,路面平坦干净,各种车辆穿梭来往。这些道路与巫山东出口、楚阳大道、龙江隧道、早阳大道(原桂花大道)等主干路的贯通,让当地的居民生活出行更加便利,让早阳组团、龙江新区与外界联系更加紧密。

据了解,桂花大道项目位于早阳新城内,行政区划属巫峡镇。项目为东西向城市主干道,起点与桂花北路相接,沿线分别与高铁下穿道、迎宾大道及两条规划道路相交,上跨沪蓉高速岳家岭隧道,终点处与早阳大道相接。

住在白水村的村民马振燕,家里种植了柑橘、红薯等许多农产品,原来因为道路不通,只好背着农产品到山下乘船进城,全程需要大约40分钟。运输困难,无法将农产品快速转运出去的问题困扰了她多年。但现在随着桂花大道项目建成通车,马振燕和乡亲们卖农产品再也不用肩挑背背了,都是用车子拉出去或联系商家直接上门拉货,既节约体力和时间,又增加了收入。

曾经市民乘车前往早阳新区,只能通过早阳隧道前往,这对赶时间的人来说并不方便,如今桂花北路、高铁下穿道、迎宾大道、梨园路等多条路线建成通车,为市民的出行提供了更加丰富的选择,不管是从城里到早阳乡村,还是从早阳乡村进入城区都方便了。

“修好后,方便啊!”出租车司机马洋潮说。他告诉记者,以前开出租车过来接送乘客,只有一条路线可以选择,离得近还好,如果离得远,也只能老老实实的走那一条路,很浪费时间,自从这些路建成通车后,不管是出租车过来接客,还是一些私家车过来送客,都非常方便,可以结合乘客的目的,有多条路选择,如可以从桂花大桥通过高速路走,也可以从新城经过早阳隧道、龙门桥走,从而为乘客节省时间。

道路是一个城市的“血脉”,是城市发展的基础,更是重要的民生工程。交通出行环境与百姓的幸福息息相关,近年来,我县不断完善城市交通路网体系,狠抓交通基础设施建设,让市民出行环境得到极大改善。桂花大道项目的建成通车,提高了市民的交通通行效率,让县内市民和外地游客享受到更好更便利的道路通行条件。同时,为城市面貌增添了靓丽风采,给市民带来了更多幸福感。

(上接第一版)注意把握和处理好速度与质量、宏观数据与微观感受、发展经济与改善民生、发展与安全的关系,不断巩固和增强经济回升向好态势,持续推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。

坚持稳中求进、以进促稳、先立后破,这是以习近平同志为核心的党中央深入分析国内外形势作出的重大部署,体现了鲜明的问题导向、目标导向,为做好明年经济工作提供了重要的认识论和科学的方法论。中央经济工作会议指出,“多出有利于稳预期、稳增长、稳就业的政策,在转方式、调结构、提质量、增效益上积极进取”。必须深刻认识到,“稳”和“进”是辩证统一的,稳是大局和基础,进是方向和动力。面对国际国内环境发生的深刻复杂变化,面对进一步推动经济回升向好需要克服的一些困难和挑战,只有坚持稳中求进、以进促稳、先立后破,做到大方向要稳,方针政策要稳,战略部署要稳,在守住根基、稳住阵脚的基础上积极进取,该立的要积极主动立起来,该破的要立的基础上坚决破,才能不断巩固稳中向好的基础,推动中国经济不断迈向高质量发展。

中央经济工作会议提出:“要强化宏观政策逆周期和跨周期调节,继续实施积极的财政政策和稳健的货币政策,加强政策工具创新和协调配合。”“明年经济工作的政策取向十分明确,认真贯彻落实中央经济工作会议的要求,积极的财政政策要适度加力、提质增效,用好财政政策空间,优化财政支出结构,强化国家重大战略任务财力保障,落实好结构性减税降费政策,重点支持科技创新和制造业发展,增强财政可持续性,兜牢基层“三保”底线。稳健的货币政策要灵活适度、精准有效,保持流动性合理充裕,发挥好货币政策工具总量和结构双重功能,引导金融机构加大对科技创新、绿色转型、普惠小微、数字经济等方面的支持力度,促进社会综合融资成本稳中有降。要增强宏观政策取向一致性,加强财政、货币、就业、产业、区域、科技、环保等政策协调配合,把非经济性政策纳入宏观政策取向一致性评估,强化政策统筹,在政策储备上打好提前量、留出冗余度,在政策效果评价上注重有效性、增强获得感,确保同向发力、形成合力,着力提升宏观政策支持高质量发展的效果。我国经济回升向好、长期向好的基本趋势没有改变,要增强信心和底气,改善社会预期,加强经济宣传和舆论引导,理直气壮唱响中国经济光明论。”

百舸争流千帆竞,长风万里启新程。越是任务艰巨、挑战严峻,越要洞察时与势,把握稳和进。在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下,深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,准确把握明年经济工作的总体要求和政策取向,稳扎稳打、善作善成,以更加奋发有为的精神状态推进各项工作,我们完全有信心、有底气、有能力实现经济社会发展各项任务目标,牢牢掌握发展主动权。

## 曲尺乡:青年抱团助力柑橘销售



工作人员通过直播平台销售柑橘。

本报讯(记者 卢先庆 文/图)

“大家下午好……这里是巫山县曲尺乡,这是我们自己种植的巫山恋橙——纽荷尔。”一张木桌、一部手机、加上两小篮“巫山恋橙”,就会遇上了一场美丽的相约……12月13日,在曲尺乡“一树白”民宿小院,新安社区的几名“电商达人”正在直播带货。

地处三峡长江两岸的曲尺乡,地势、土质、气候等条件都有利于种植柑橘。目前,全乡种植柑橘1.8万亩,产值1亿元左右。为助农销售,乡党委政府采取多种举措,帮助村民寻找渠道、对接市场,将优质柑橘陆续销往北京、浙江、上海等地,深受广大消费者喜爱。

近年来,随着电商平台兴起,曲尺乡很多村民自发通过朋友圈、直播平台销售。但是由于分散化、个性化销售模式,让曲尺的柑橘不能形成品牌效应,没有实现价值最大化。

曲尺乡党委书记卢家庆告诉记者,当

前,曲尺乡的电商产业市场主体聚集度较低,缺乏具有影响力的本土电商龙头企业,各村电商发展水平也参差不齐。要做大做强电商平台,必须大力发展在线经济,推动电子商务向三次产业深度融合,着力培育和引进平台型企业、电商龙头企业,集聚电商平台的潜力和合力。

为此,该乡引导电商人张波成立新起点电子商务平台,吸引了5名自主直播带货青年抱团发展,打造一流的电子商务专业团队,借力电商平台,在采购、加工、销售、融资等各环节实现线上化、网络化和协同化,推动传统销售向数字化、智能化、品牌化、平台化和生态化转型。

“今年,可实现销售额150多万元。”张波称,目前,曲尺的柑橘已经进入销售期,他对电商抱团销售的前景十分看好。



## 青石村里叶正红

(上接第一版)村民李先勇、张天蓉夫妇投入1万多元,购置了电器和棉絮,将住房改成了农家乐。

村民金世华,正计划改造房屋,提升环境,准备明年红叶节开门迎客。

“到这里游玩的多了,我们种的蔬菜、粮食都能变成钱……”73岁的吴祖档听说村里要大力发展旅游,心中也憋足了高兴劲儿,“我们村里的景色能让大家都看到,多好

啊!”

### 梦可期 支书传来的喜讯

“前不久,就有旅游企业前来考察投资。”村支书杨庆华传来喜讯,随着众多游客和摄影家的宣传,青石村逐渐成为游客心中的打卡地。

不过,该村的旅游基础设施还很落后。道路是村级道,停车场仅800平方米,翠屏

峰至聚鹤峰旅游步道才4公里,村里的农家乐偏少,接待能力不足……

“接下来,我们要借势借力,打好组合拳。”杨庆华说,要借巫峡?女神景区创建全国AAAAA级景区契机,发展好青石村的乡村旅游;借力市文化旅游委帮扶和相关部门支持,完善旅游基础设施配套。同时,还要通过村集体、村民入股的形式,联合外界知名旅游企业,组建旅游产业联合体,实施开发

运营、产业经营和旅游服务等,完成产业的深度融合与提质升级。“届时,我们青石村不仅是一个观赏巫峡云雨和三峡红叶的绝美之地,更将是一个兼顾本地村民休闲生活与外地游客旅游体验需求,凸显神女文化,保留峡江气息的旅游胜地。”

伫立峡江之巅,青石村在阳光照射下,红得格外敞亮。

准确把握明年经济工作的总体要求和政策取向